

**Opis poszczególnych przedmiotów lub grup przedmiotów dla studiów podyplomowych
pn. *Controlling w zarządzaniu nieruchomościami* prowadzonych w Kolegium Nauk
Ekonomicznych i Społecznych**

1.	Nazwa przedmiotu lub grupy przedmiotu	Ekonomiczne i prawne aspekty zarządzania nieruchomościami (E)
2.	Tryb prowadzenia zajęć (zdalny/stacjonarny)	Zdalny
3.	Liczba punktów ECTS przypisana do przedmiotu lub grupy przedmiotów	5 ECTS
4.	Formy prowadzenia zajęć dla przedmiotu lub grupy przedmiotu z przypisaną liczbą godzin	Wykład – 35h Ćwiczenia – 10h
5.	Treści programowe dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Nieruchomości w systemie prawnym. 2. Nieruchomości w systemie rachunkowości. 3. Własności i prawa do lokali. 4. Rynek nieruchomości. 5. Podstawy wyceny nieruchomości. 6. Podstawy zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi. 7. Podstawy zarządzania nieruchomościami biurowymi i magazynami. 8. Podatki i opłaty związane z nieruchomościami. 9. Sylwetka zarządcy nieruchomościami. 		
6.	Formy weryfikacji i oceny osiągniętych efektów kształcenia (warunki i sposób zaliczenia)	
Test wiedzy i praca końcowa		
7.	Efekty uczenia się przypisane do tych przedmiotów lub grup przedmiotów i ich odniesienie do efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	
	Symbol efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych
	Opis efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
Wiedza		
	E_W01	Posiada wiedzę z zakresu rynku nieruchomości, rozumie zakres i znaczenie fachowej terminologii dotyczącej nieruchomości.
	E_W02	Rozumie zasady funkcjonowania rynku nieruchomości i charakteryzuje metody wyceny nieruchomości.
	E_W03	Posiada wiedzę o ekonomicznych, prawnych i etycznych uwarunkowaniach wykonywania zawodu zarządcy nieruchomości lub przydanych na innych stanowiskach związanych z zarządzaniem nieruchomościami.
	E_W04	Posiada wiedzę z zakresu ekonomii i prawa niezbędną do skutecznego zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi, biurowymi, magazynowymi i gruntami.
Umiejętności		
	E_U01	Potrafi klasyfikować podatki i opłaty związane z nieruchomościami i wskazuje determinanty wpływające na ich wysokość.
	E_U02	Potrafi interpretować regulacje prawne, dokumenty, informacje z otoczenia społeczno-gospodarczego celem określenia ich wpływu na wartość nieruchomości.
	E_U03	Potrafi wykorzystać różnorodne informacje dotyczące nieruchomości (w tym ekonomiczne, prawne)

	do podejmowania decyzji o charakterze <i>ex ante</i> i <i>ex post</i> na potrzeby skutecznego zarządzania nieruchomościami.	
E_U05	Na podstawie dostępnych informacji o wybranej nieruchomości wskazuje kluczowe czynniki wpływające na jej atrakcyjność i wartość na rynku nieruchomości.	CwZN_U01 CwZN_U02 CwZN_U04
Kompetencje społeczne		
E_K01	Ma świadomość swojego potencjału, predyspozycji do wykonywania zawodu związanego z zarządzaniem nieruchomościami i dostrzega w wybranych sytuacjach potrzebę korzystania z wiedzy osób o większym doświadczeniu zawodowym, np. zarządcą nieruchomości, rzeczoznawca majątkowy.	CwZN_K01
E_K02	Chce korzystać ze zdobytej wiedzy z zakresu zarządzania nieruchomościami (teoretycznej i praktycznej) w życiu osobistym i zawodowym.	CwZN_K02
E_K03	Ma świadomość odpowiedzialności zgodnie z etyką zawodu zarządcy nieruchomości, rzeczoznawcy majątkowego za dysponowanie informacjami generowanymi w ramach zarządzania nieruchomościami, w tym danych wrażliwych.	CwZN_K03

1.	Nazwa przedmiotu lub grupy przedmiotu	Zarządzanie kosztami nieruchomości (Z)
2.	Tryb prowadzenia zajęć (zdalny/stacjonarny)	Zdalny
3.	Liczba punktów ECTS przypisana do przedmiotu lub grupy przedmiotów	5 ECTS
4.	Formy prowadzenia zajęć dla przedmiotu lub grupy przedmiotu z przypisaną liczbą godzin	Wykład – 5h Ćwiczenia – 10h Laboratorium – 30h
5.	Treści programowe dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
<p>1. Koszty i pojęcia bliskoznaczne, klasyfikacja kosztów na potrzeby zarządzania nieruchomościami.</p> <p>2. Pomiar i wycena kosztów nieruchomości.</p> <p>3. Ewidencja i rozliczanie kosztów nieruchomości oraz zasady rozliczania podatku VAT.</p>		
6.	Formy weryfikacji i oceny osiąganych efektów kształcenia (warunki i sposób zaliczenia)	
Test wiedzy i praca końcowa		
7.	Efekty uczenia się przypisane do tych przedmiotów lub grup przedmiotów i ich odniesienie do efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	
	Symbol efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych
	Opis efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
Wiedza		
	Z_W01	Rozumie pojęcie koszty, nakładu i wydatku środków pieniężnych i odróżnia je między sobą na potrzeby zarządzania nieruchomościami.
	Z_W02	Posiada pogłębioną wiedzę o systemie podatkowym w Polsce w zakresie podatku VAT i jego rozliczania w odniesieniu do nieruchomości.
	Z_W03	Ma wiedzę na temat pomiaru i wyceny kosztów nieruchomości.
Umiejętności		
	Z_U01	Potrafi na podstawie informacji o nieruchomości dokonać pomiaru i wyceny kosztów danej nieruchomości.
	Z_U02	Potrafi obsługiwać system informatyczny do rozliczeń w zakresie ewidencji i rozliczania kosztów nieruchomości na licencji przedsiębiorstwa SoftHard S.A. z Płocka.
	Z_U03	Potrafi współpracować i przewidywać skutki podatkowe i kosztowe w różnych sytuacjach (typowych i nietypowych) zachodzących w działalności gospodarczej związanej z zarządzaniem nieruchomościami.
Kompetencje społeczne		
	Z_K01	Ma świadomość swojego potencjału, predyspozycji do wykonywania zawodów dedykowanych zarządzaniu nieruchomościami i dostrzega w wybranych sytuacjach potrzebę korzystania z wiedzy o podatkach i kosztach osób o większym doświadczeniu zawodowym, np. doradca podatkowy, zarządca nieruchomości, rzeczoznawca majątkowy.

Załącznik nr 4 do załącznika do uchwały nr 322/L/2023 Senatu PW
z dnia 29 marca 2023 r.

Z_K02	Chce korzystać ze zdobytej wiedzy z zakresu podatków i pomiaru kosztów nieruchomości (teoretycznej i praktycznej) w życiu osobistym i zawodowym.	CwZN_K02
Z_K03	Ma świadomość odpowiedzialności zgodnie z etyką zawodu zarządcy nieruchomości za dysponowanie informacjami generowanymi w ramach rozliczeń podatkowych i kosztowych, w tym danych wrażliwych.	CwZN_K03

1.	Nazwa przedmiotu lub grupy przedmiotu	Controlling strategiczny i operacyjny w zarządzaniu nieruchomościami (C)
2.	Tryb prowadzenia zajęć (zdalny/stacjonarny)	Zdalny
3.	Liczba punktów ECTS przypisana do przedmiotu lub grupy przedmiotów	5 ECTS
4.	Formy prowadzenia zajęć dla przedmiotu lub grupy przedmiotu z przypisaną liczbą godzin	Wykład – 20h Ćwiczenia – 20h
5.	Treści programowe dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Istota, funkcje i narzędzia controllingu strategicznego oraz operacyjnego. 2. Zrównoważona karta wyników. 3. Benchmarking. 4. Rachunek marży pokrycia. 5. Budżetowanie. 6. Rachunki kosztów. 7. Krótkookresowe rachunki decyzyjne. 8. Elementy analizy ekonomiczno-finansowej. 	
6.	Formy weryfikacji i oceny osiągniętych efektów kształcenia (warunki i sposób zaliczenia)	
	Test wiedzy i praca końcowa	
7.	Efekty uczenia się przypisane do tych przedmiotów lub grup przedmiotów i ich odniesienie do efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	
	Symbol efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych
	Wiedza	
	C_W01	Zna istotę, funkcje i rodzaje controllingu i jego zastosowanie w praktyce.
	C_W02	Posiada wiedzę o narzędziach controllingu strategicznego na potrzeby zarządzania nieruchomościami.
	C_W03	Posiada wiedzę o narzędziach controllingu operacyjnego na potrzeby zarządzania nieruchomościami.
	Umiejętności	
	C_U01	Potrafi dokonać rozliczeń kosztów w ramach rachunków kosztów na potrzeby zarządzania nieruchomościami.
	C_U02	Potrafi dobrać narzędzie controllingu strategicznego lub operacyjnego do zarządzania nieruchomościami w wybranym obszarze decyzyjnym (problemowym).
	C_U03	Potrafi interpretować informacje pozyskane z narzędzi controllingu strategicznego i operacyjnego i na ich podstawie rozwiązywać problemy decyzyjne w ramach zarządzania nieruchomościami.
	C_U04	Potrafi przeprowadzić złożone symulacje w obszarze zarządzania nieruchomościami wykorzystując wybrane narzędzia controllingu strategicznego lub operacyjnego.
	Kompetencje społeczne	
	C_K01	Ma świadomość swojego potencjału, predyspozycji do wykonywania zawodów związanych z zarządzaniem nieruchomościami i dostrzega w wybranych sytuacjach

Załącznik nr 4 do załącznika do uchwały nr 322/L/2023 Senatu PW
z dnia 29 marca 2023 r.

	potrzebę korzystania z możliwości jakie dają narzędzia controllingu oraz osób o większym doświadczeniu zawodowym.	
C_K02	Chce korzystać ze zdobytej wiedzy z zakresu controllingu (teoretycznej i praktycznej) w życiu osobistym i zawodowym.	CwZN_K02
C_K03	Ma świadomość odpowiedzialności za dysponowanie informacjami generowanymi w narzędziach controllingu, w tym danych wrażliwych.	CwZN_K03

1.	Nazwa przedmiotu lub grupy przedmiotu	Nieruchomości jako przedmiot inwestowania (I)
2.	Tryb prowadzenia zajęć (zdalny/stacjonarny)	Zdalny
3.	Liczba punktów ECTS przypisana do przedmiotu lub grupy przedmiotów	5 ECTS
4.	Formy prowadzenia zajęć dla przedmiotu lub grupy przedmiotu z przypisaną liczbą godzin	Wykład – 20h Ćwiczenia – 20h
5.	Treści programowe dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
<p>1. Inwestowanie na rynku nieruchomości. 2. Elementy finansów i bankowości – ocena atrakcyjności oferty kredytowej. 3. Metody oceny projektów inwestycyjnych. 4. Podstawy marketingu i psychologii. Sztuka negocjacji.</p>		
6.	Formy weryfikacji i oceny osiągniętych efektów kształcenia (warunki i sposób zaliczenia)	
Test wiedzy i praca końcowa		
7.	Efekty uczenia się przypisane do tych przedmiotów lub grup przedmiotów i ich odniesienie do efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	
Symbol efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Opis efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych
Wiedza		
I_W01	Ma wiedzę o rynku nieruchomości jako miejsca inwestowania.	CwZN_W01
I_W02	Posiada wiedzę o metodach służących do oceny projektów inwestycyjnych.	CwZN_W02
I_W03	Posiada wiedzę z zakresu marketingu i psychologii na potrzeby zarządzania nieruchomościami.	CwZN_W03
Umiejętności		
I_U01	Potrafi dobierać źródła finansowania inwestycji w nieruchomości w tym ocenić atrakcyjność oferty kredytu bankowego.	CwZN_U02
I_U02	Potrafi dobrać metodę oceny projektu inwestycyjnego do zarządzania nieruchomościami w wybranym obszarze decyzyjnym (problemowym).	CwZN_U01 CwZN_U02 CwZN_U04
I_U03	Potrafi interpretować informacje pozyskane z otoczenia społeczno-gospodarczego oraz narzędzi oceny projektów inwestycyjnych i na ich podstawie rozwiązywać problemy decyzyjne w ramach zarządzania nieruchomościami (inwestowanie w nieruchomości).	CwZN_U01 CwZN_U02 CwZN_U04
I_U04	Potrafi przeprowadzić negocjacje na potrzeby inwestowania w nieruchomości.	CwZN_U04
Kompetencje społeczne		
I_K01	Ma świadomość swojego potencjału, predyspozycji do wykonywania zawodów związanych z inwestowaniem na rynku nieruchomości i dostrzega w wybranych sytuacjach potrzebę korzystania z możliwości jakie dają metody oceny projektów inwestycyjnych oraz osób o większym doświadczeniu zawodowym, np. pośrednik nieruchomości, rzeczoznawca majątkowy.	CwZN_K01

I_K02	Chce korzystać ze zdobytej wiedzy z zakresu metod oceny projektów inwestycyjnych (teoretycznej i praktycznej) w życiu osobistym i zawodowym.	CwZN_K02
I_K03	Ma świadomość odpowiedzialności za dysponowanie informacjami generowanymi na potrzeby oceny projektu inwestycyjnego (nieruchomość), w tym danych wrażliwych.	CwZN_K03

1.	Nazwa przedmiotu lub grupy przedmiotu	Seminarium/ Praca końcowa (S)
2.	Tryb prowadzenia zajęć (zdalny/stacjonarny)	Zdalny
3.	Liczba punktów ECTS przypisana do przedmiotu lub grupy przedmiotów	10 ECTS
4.	Formy prowadzenia zajęć dla przedmiotu lub grupy przedmiotu z przypisaną liczbą godzin	Seminarium – 10h
5.	Treści programowe dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Problem badawczy i temat pracy końcowej. 2. Cel i pytania badawcze. 3. Teza w pracy końcowej. 4. Struktura pracy końcowej. 5. Prezentacja pracy końcowej. 	
6.	Formy weryfikacji i oceny osiągniętych efektów kształcenia (warunki i sposób zaliczenia)	
	Praca końcowa	
7.	Efekty uczenia się przypisane do tych przedmiotów lub grup przedmiotów i ich odniesienie do efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych	
	Symbol efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	Symbol efektu uczenia się dla programu studiów podyplomowych
	Opis efektu uczenia się dla przedmiotu lub grupy przedmiotów	
	Wiedza	
	S_W01	Posiada przekrojową wiedzę z zakresu prawa i ekonomii wymaganą do zarządzania nieruchomościami oraz inwestowania na rynku nieruchomości.
	S_W02	Wykazuje się zrozumieniem uwarunkowań etycznych, prawnych i ekonomicznych przy rozwiązywaniu problemu w pracy końcowej.
	Umiejętności	
	S_U01	Potrafi wykorzystać i zintegrować zdobytą w trakcie studiów wiedzę z zakresu prawa, ekonomii, controllingu i oceny projektów inwestycyjnych w celu zrealizowania celu, udzielenia odpowiedzi na pytania badawcze i udowodnienia postawionej tezy w pracy końcowej.
	S_U02	Potrafi pracować nad rozwiązaniem konkretnego problemu i formułować rozwiązania tegoż problemu w obszarze zarządzania nieruchomościami.
	S_U03	Potrafi zaplanować proces badawczy w ramach pracy końcowej oraz wyznaczyć cel, pytania badawcze oraz sformułować tezę, przedstawić rozwiązanie problemu, sformułować wnioski, opracować bibliografię i odniesienia do źródeł odnoszących się do problematyki controllingu w zarządzaniu nieruchomościami.
	S_U04	Potrafi przedstawić wnioski wynikające z pracy końcowej dedykowanej controllingowi w zarządzaniu nieruchomościami w formie pisemnej i ustnej przy wykorzystaniu zaawansowanych umiejętności prezentowania rezultatów.
	Kompetencje społeczne	
	S_K01	Krytycznie analizuje dostępne dane z praktyki gospodarczej i wiedzę źródłową.

S_K02	Jest przygotowany do rozwiązywania problemu w ramach pracy końcowej w sposób przedsiębiorczy, uwzględniając interes przedsiębiorcy i społeczny, ponosząc odpowiedzialność za zebrane i prezentowane informacje.	CwZn_K02 CwZN_K03
-------	---	----------------------